

EDITO DU GCA PHILIPPE PONTIÈS

PRÉSIDENT DE LA CAJ



La saison 2017/2018 est déjà bien amorcée, à la fois dans la continuité et dans le changement. Continuité avec les groupes de travail (GT) qui mènent une réflexion soutenue sur les sujets qui leur ont été fixés par la feuille de route de la secrétaire d'Etat auprès de la ministre des Armées, Geneviève Darrieussecq. Changement avec l'accueil de nouveaux membres, l'enrichissement du « réseau CAJ » et l'expérimentation d'une méthodologie de travail des GT plus exigeante et plus créative, qui font plus que jamais de la Commission un organisme original de réflexion, d'action et de dialogue en constante évolution avec les jeunes générations.

Ce dialogue, nous le menons ensemble, avec nos partenaires institutionnels, ministériels et interministériels -notamment avec l'Education nationale- mais aussi et avec les présidents, les membres de fédérations et d'associations et nos part-

naires économiques qui œuvrent avec nous tout au long de l'année. Qu'ils soient ici remerciés pour leurs contributions, leur esprit d'ouverture et leur fidélité dans l'ambition portée par le ministère des Armées en faveur de la jeunesse.

Côté actions, les journées sport armées-jeunesse (JSAJ) battent leur plein sur l'ensemble des territoires, y compris dans les outre-mer jusqu'à la fin du mois, après un impressionnant lancement à l'Ecole militaire de haute montagne de Chamonix en présence des armées et de la Gendarmerie. Le Ministère des Armées place plus que jamais la jeunesse au cœur de la défense.

Les chiffres du mois

34,2 Md€

Prévision du budget des armées en 2018, soit 5,6% d'augmentation par rapport à 2017

14,6 M€

Prévision du budget consacré à la jeunesse en 2018, hors SMV

SOMMAIRE DU NUMÉRO

| | |
|---------------------------------------------------------------|--------------|
| Edito du GCA Ponties | P. 1 |
| Lumière sur.... | P. 2 |
| PLF 2018 Invictus Games | |
| Actualités armées-jeunesse | P. 4 |
| Plénière de rentrée Lancement des groupes de travail | |
| Actualités CAJ | P. 9 |
| Evènement à Chamonix pour les JSAJ Colloque « Innov'Ance » | |
| Agenda | P. 13 |

LUMIÈRE SUR ...

Le PLF 2018, le budget des armées...



Pour le budget des Armées, le projet de loi de finances (PLF) 2018 présenté en première lecture à l'Assemblée nationale le 28 septembre prévoit une hausse de 1,8 Md€ par rapport à 2017. Largement relayé par les médias, cet effort financier traduit la volonté du président de la République de faire évoluer le budget de la mission « Défense » vers 2% du PIB en 2025. Ce budget soutient le taux très élevé de l'engagement des forces dans les théâtres extérieurs, comme ceux de la bande Sahélo saharienne, et du Moyen Orient, mais également sur le territoire national avec le déploiement de Sentinelle au service de la sécurité des citoyens. Un effort particulier à hauteur de 1,2 Md€ portera sur la modernisation des matériels et l'entretien des infrastructures associées. Les livraisons de matériels se poursuivront avec 2 avions de transport A400M, 1 avion ravitailleur en

vol, 1 frégate et 1 bâtiment multi-missions, des véhicules blindés Griffon, des véhicules lourds (FS), etc...

Les moyens dédiés au numérique, au renseignement et à la cyberdéfense se verront renforcés par des équipements optimisés et un important recrutement de près de 400 postes supplémentaires. L'innovation technologique et industrielle sera encouragée, ainsi que la recherche et le développement qui assurent l'avenir et l'adaptation de notre outil de défense. Autre priorité de la ministre des Armées, le soutien aux familles, notamment pendant l'absence, et l'amélioration des conditions de travail du personnel, grâce à un nouveau plan Famille doté de 22 M€. Le budget des armées est ainsi porté à 34,2 Md€ pour 2018 pour faire face aux « menaces intenses, variées et évolutives, dans un contexte international marqué par la persistance du terrorisme d'inspiration djihadiste » comme l'exprime la ministre des armées Florence Parly, et pour assurer « la protection du territoire national et des Français, ainsi que la sauvegarde de nos intérêts ».

... et le budget spécifique consacré à la politique jeunesse



Pour mener à bien sa mission de préparation et de conduite de la JDC d'une part, et d'autre part de la coordination de l'ensemble des dispositifs ministériels en faveur de la jeunesse, la Direction du service national et de la jeunesse (DSNJ) disposera d'un budget de 14,6 M€ en 2018, hors Service militaire volontaire (SMV). La jeunesse est une priorité en matière de recrutement, de pérennisation des armées, de transmission de la culture de Défense, et de la Mémoire. C'est pourquoi la politique jeunesse s'inscrit dans une stratégie globale qui dépasse le périmètre historique de la mise en œuvre de la Journée défense et ci-

toyenneté (JDC). Elle apporte son soutien à un plan égalité des chances (PEC) ambitieux avec les classes de défense et de sécurité globale (CDSG), les lycées de la défense, le programme cadets de la défense, le partenariat avec les grandes écoles facilitant le tutorat, les périodes militaires d'initiation et de perfectionnement, le réseau des réservistes locaux à la jeunesse et à la citoyenneté (RLJC), auquel s'ajoutent une offre de plus de 500 stages par an et les actions variées de la CAJ.



Invictus games 2017 : Bien au-delà de la compétition sportive !

Pour la 3e édition des Invictus games, créés par le prince Harry de Galles, qui a eu lieu à Toronto (Canada), une délégation de trente sportifs et sportives, blessés militaires et civils, ont concouru et réalisé des exploits. Nous avons joint l'un d'entre eux à son retour.

Les 550 athlètes de 17 nations ont rallié l'ouest canadien, où la rencontre, totalement interarmées, a eu lieu du 23 au 30 septembre. Trente sportifs français, tous blessés en opération, en exercice ou dans l'accomplissement de leur mission quotidienne, ont répondu à l'appel ; 9 de l'armée de terre, 1 de la marine nationale, 3 de l'armée de l'Air, 5 de la Gendarmerie nationale, 4 vétérans et 8 personnels civils du ministère. Les athlètes ont souvent été blessés dans des conflits récents qui impliquaient l'ensemble des nations représentées aux Invictus. Les blessures sont le dénominateur commun de ces grands sportifs, qui profitent de ce moment pour se retrouver et échanger dans une ambiance conviviale. L'accueil de la population canadienne était « très chaleureux. Quand les délégations sortaient de l'hôtel Sheraton entièrement réservé pour nous, les automobilistes s'arrêtaient tous pour nous voir passer. Ils nous applaudissaient et nous encourageaient ! ».



Les Français ont brillé en athlétisme, en cyclisme, en rameur en salle et au tir à l'arc. Ils ont participé à 10 disciplines sur 12 et ont remporté 36 médailles dans cette compétition internationale unique. Un succès salué par la ministre des Armées Florence Parly. La réinsertion par le sport, la reconstruction du militaire blessé et la guérison sont des priorités du ministère. Cette compétition 2017 a attiré des spectateurs VVIP comme l'ancien président Barak Obama (présent au match de basket France/Amérique) et son ancien vice-président Jo Biden, le premier ministre canadien Justin Trudeau, et le MGA l'amiral Philippe Coindreau, présent le jour de l'ouverture... Pourtant elle reste trop confidentielle en France. Alors, à quand l'organisation des Invictus games en France ?



Entretien avec le SGT Jonathan, qui a participé aux épreuves d'athlétisme, de natation, de rameur en salle et de volley assis.

Quel est votre meilleur souvenir lors de cette édition ?

- **C'**est notre médaille d'or en 4X100m, d'abord parce que c'est une course en équipe, c'est la force de l'équipe, ensuite parce qu'on avait très envie de gagner après que le titre nous ait échappé l'an passé à Orlando (USA). Je crois que ce sont aussi les cérémonies d'ouverture et de clôture avec des concerts de Bruce

Springsteen et de Cœur de pirate. C'était avec nos familles ! J'étais accompagné de mes supportrices préférées, ma mère et ma compagne, et j'ai pu briller auprès d'elles.

Quand reprenez-vous l'entraînement et participerez-vous l'an prochain ?

- **J'**avais vu les premiers Invictus games à Londres en tant que spectateur, j'ai participé aux deux suivants en tant que sportif de haut niveau, et maintenant je me consacre uniquement aux championnats handisport d'Europe et du Monde. Ce sont des compétitions beaucoup plus exigeantes, mais ce n'est pas la même ambiance de partage et d'entraide. La prochaine étape pour moi est une compétition aux Pays-Bas. C'est dans un mois et je vais me concentrer sur le snowboard qui est ma discipline reine. Ce qui est sûr, c'est que les Invictus games m'ont permis d'achever ma reconstruction après les amputations que j'ai subies.

Plénière de rentrée 2017

Le mercredi 27 septembre, la Commission armées-jeunesse a eu l'honneur de recevoir la secrétaire d'Etat auprès de la ministre des Armées, madame Geneviève Darrieussecq, pour sa séance plénière de rentrée. Une nouvelle année débute pour les trois groupes de travail qui vont imaginer de nouvelles propositions afin d'alimenter la politique jeunesse ambitieuse que poursuit le ministère.



Dans un amphi comble, la commission armées-jeunesse et ses membres ont fait leur rentrée mercredi 27 septembre après la pause estivale. Pour marquer ce nouveau cycle 2017-2018, la commission et son président, le général de corps d'armée Philippe Pontiers, ont eu l'honneur d'accueillir la secrétaire d'Etat auprès de la ministre des Armées, Madame Geneviève Darrieussecq, accompagnée de Monsieur Jean-Paul Bodin, secrétaire général pour l'administration. Celle-ci a souligné, dans son discours d'ouverture, l'importance des synergies entre les nombreux dispositifs du ministère en faveur de la jeunesse qui contribuent au « *développement de la citoyenneté et à*

la cohésion sociale », mais aussi à la connaissance des enjeux de sécurité nationale et de défense.

L'assemblée et la ministre ont assisté à la présentation des trois thématiques de cette année, exposée par leurs présidents. Le groupe 1 travaillera sur la complémentarité Education nationale et armées. Le groupe 2 réfléchira à la contribution des armées à l'esprit de défense et de citoyenneté auprès des nouvelles générations. Le groupe 3 s'attachera à définir des voies de financements innovants pour accompagner les actions en faveur de la jeunesse (cf article ci-joint). Les membres de la CAJ, par leurs expertises, leurs expériences, leur sens de l'engagement et leur créativité vont nourrir les débats tout au long de l'année. L'accueil de nouveaux membres et de nouvelles associations, dans la complémentarité des représentants des armées, constituent une dynamique et une richesse qui font de la commission, dans son ensemble, « *un formidable creuset de la diversité* » comme s'est réjoui le



général Pontès lors de son allocution de clôture. En phase avec l'actualité d'un service national universel voulu par le président de la République et la réflexion interministérielle qui va s'engager, la CAJ travaille au renforcement du lien armées-nation, au développement de l'esprit de défense des jeunes générations et à leur éducation civique.



Lancement des trois groupes de travail 2017/2018

Nous avons interviewé les trois présidents des groupes de travail qui se sont saisis de leur sujet et l'ont présenté lors de la plénière, en présence de leurs rapporteurs et secrétaire, devant l'assemblée des membres de la CAJ et de la secrétaire d'Etat auprès de la ministre des Armées.

Rencontre avec Maria-Giuseppina Bruna

Présidente du **GT1** : Education nationale / armées : une complémentarité indispensable ?

Faisons connaissance

Je suis professeur titulaire depuis la soutenance de ma thèse de doctorat en sociologie d'organisation, en novembre 2013 à l'université de Paris-Dauphine. J'ai récemment créé la chaire « entreprise inclusive » à l'IPAG Business School, et je dirige le programme diversité de l'Ecole d'ingénieurs IMT Mines Albi qui s'articule avec un dispositif de tutorat « cordée de la réussite » pour des collégiens et de lycéens méritants issus de milieux défavorisés. Je suis très concernée par la citoyenneté, la lutte contre les discriminations, l'égalité des chances, la mixité sociale et l'ensemble de ces sujets. C'est pourquoi j'ai accepté avec enthousiasme de présider un GT à la CAJ, que j'ai connu récemment par mon implication dans le monde associatif.



La complémentarité Education nationale / armées est un sujet très souvent évoqué car le lien entre ces deux grandes institutions doit sans cesse être renouvelé et réinventé. Quelle est votre réflexion et votre vision de ce lien très fort ?

C'est un sujet central face aux nouvelles générations en grande quête de sens, mais aussi en grande lassitude face aux institutions. Notre travail s'articule en trois points principaux. D'une part, nous réfléchissons aux outils à donner aux enseignants pour être encore plus les ambassadeurs de l'esprit de défense et de citoyenneté. D'autre part, nous pourrions proposer une expérimentation sur une sélection de classes concernées pour que les portes s'ouvrent encore plus grandes au monde des armées, mais aussi à celui de la recherche. Enfin nous réfléchissons à la consolidation d'un lien suffisamment durable dans l'espace éducatif. En effet, nous ne pouvons ignorer que le futur service national obligatoire voulu par le Président de la République, devra faire partie du parcours pédagogique piloté par l'Education nationale. Je me réjouis des parcours très divers des participants du groupe de travail que j'ai l'honneur

de présider. C'est parce que ce groupe est pluriel, extrêmement diversifié, qu'il est légitime et que sa polyphonie est une force. Nous travaillerons en 2 sous-groupes pour être plus efficaces ; l'un d'eux traitera les enjeux et les objectifs, l'autre s'attachera à faire un audit de ce qui existe déjà. Je serai entourée de 4 rapporteurs ; Sarah Pineau de l'ANAJ-IHEDN, d'Antoine Cancellieri, responsable de la communication au CIDJ, du chef d'escadron Cédric de la Gendarmerie, et du capitaine de l'armée de l'Air Emmanuel.



Lancement des trois groupes de travail

Rencontre avec Kenza Occansej

Président du **GT2** : Comment rendre l'esprit de défense vivant chez les jeunes ? L'esprit de citoyenneté : quel apport du Ministère des Armées à sa construction ? Quelle contribution du monde militaire à sa formalisation ?

Faisons connaissance...

La Fédération des Associations Générales Etudiantes (FAGE) est membre de la CAJ depuis longtemps. J'ai été élu secrétaire général de cette fédération récemment, à la suite de plusieurs expériences et responsabilités dans le monde associatif étudiant. J'ai 22 ans, je suis licencié en droit, et je poursuis un master 1 en management et communication à l'université de Nice Sophia Antipolis. 2017/2018 est une année de césure pour moi, pour me consacrer à mes mandats et à la CAJ ! C'est un camarade réserviste opérationnel qui m'a introduit à la CAJ, et j'ai voulu m'y engager comme lui l'était précédemment.



Le sujet de votre groupe de travail est vaste et aborde des valeurs fondamentales. Comment allez-vous organiser la réflexion ?

Nous nous attacherons dans un premier temps à dresser un état des lieux sur la manière dont le Ministère des Armées transmet les valeurs civiques et citoyennes, et favorise le lien armées-jeunesse. Nous examinerons ensuite les possibilités d'une nouvelle manière de transmettre la culture de défense, qui tient une place essentielle dans l'éducation civique et citoyenne, tout en prenant en compte les attentes de la jeunesse. Nous étudierons aussi les synergies à créer, à l'intérieur du ministère et aussi au niveau interministériel, qui pourraient concourir à sensibiliser les jeunes aux valeurs de la République, à la défense de la nation et ainsi renforcer la cohésion nationale.

Ce travail est d'abord un travail d'équipe. Outre l'ensemble des membres du GT2, je remercie Mickaël Renaud de la Fondation Santé des Etudiants de France, Jean-Marie Daviron, représentant les Scouts et Guides de France, ainsi que le commissaire Jean-Paul de l'EMA, qui seront rapporteurs et le LNT de réserve Olivier qui sera le secrétaire du groupe.

Le GT2 regroupe une diversité d'organismes et de sensibilités qui sera certainement source de riches débats à venir. Je veillerai à donner la parole à tout le monde, afin que tous puissent s'impliquer. Nous réserverons aussi des séances à auditionner des experts, qui nous apporteront leur éclairage. Pour cela nous ferons appel au réseau de chacun d'entre nous.



Le président de la CAJ le GCA Pontiers et son secrétaire général le CV Bonneau avec les trois présidents de groupe de travail

Lancement des trois groupes de travail

Rencontre avec Clément Tonon

Président du **GT3** : Quelles voies de financement innovantes pour les activités liées aux actions armées-jeunesse ?

Faisons connaissance...

J'ai 23 ans et je suis étudiant car je prépare le concours d'entrée à l'ENA, après des études à HEC et à Sciences po. Côté sport, je pratique le handball depuis 12 ans et j'ai même été capitaine de l'équipe de handball pendant mes études à HEC ! Je suis passionné par les questions internationales, par l'histoire et la littérature. Je suis également réserviste dans la marine nationale, j'ai fait une préparation militaire supérieure (PMS), ce qui m'a amené tout naturellement à rejoindre l'ANAJ-IHEDN au printemps dernier.

Comment abordez-vous le sujet, plutôt technique, de votre groupe d'étude ? Quels en sont les enjeux ?

Dans un contexte budgétaire contraint pour les armées, qui s'accompagne d'une trajectoire ambitieuse de remontée en puissance, notre étude s'attachera tout d'abord à identifier les besoins de financement spécifiques à chaque catégorie d'initiative : on ne finance pas un service national universel comme la JDC, ou encore une opération ponctuelle à destination des jeunes. Nous aurons ainsi à cœur d'être à l'écoute de l'ensemble des parties prenantes du lien armées-jeunesse pour comprendre les attentes de chacun. Les enjeux de ce sujet sont à la fois techniques et politiques. Pour les aspects techniques, nous étudierons les dispositions législatives et réglementaires en s'inspirant de ce que font déjà d'autres ministères ou entités publiques en France et à l'étranger. Nous garderons aussi un œil sur les débats autour du PLF et d'une éventuelle LPM. Nous devons également faire preuve de créativité pour une politique jeunesse plus ambitieuse et qui rayonne au-delà de l'institution et au plus près de nos jeunes concitoyens : lycéens, étudiants, jeunes professionnels.

Je profite de cette interview pour remercier le secrétaire du groupe le Lieutenant de vaisseau de réserve Raphaël et les rapporteurs David Crépy, représentant les Scouts et Guides de France, Geoffroy Sablon-du-Corail représentant l'Armée de terre, et Nicolas Padberg, représentant l'union nationale des officiers de réserve, ainsi que l'ensemble des membres du GT.

Votre GT est aussi pilote dans le cadre d'une refonte plus large des pratiques au sein des groupes de travail de la CAJ. Pouvez-vous nous en dire plus ?

En effet, nous testerons une nouvelle méthodologie voulue par le secrétaire général de la CAJ, le CV Bertrand Bonneau et le président de la CAJ, le GCA Philippe Pontès. Nous aurons, par exemple, des objectifs avant chaque séance et nous ferons un retour d'expérience à la fin de chacune d'elles. Nous mettrons en place des sous-groupes qui pourront creuser des sujets en particulier. Ce mode de travail sera plus dynamique, plus collaboratif, et nous pourrons, je pense, travailler plus vite, car le temps nous est compté. Nous ne disposons que de 9 séances dans l'année pour mener la réflexion et apporter des éléments de réponse.



Les journées sport armées jeunesse : c'est parti !

Illustrant le fort engagement du Ministère des Armées pour la jeunesse, cette journée a permis à une soixantaine de jeunes savoyards, dont certains issus d'une Classe Défense et Sécurité Globale mais également des membres de l'ANAJ-IHEDN et des scouts de France, d'être au contact des forces armées et de partager un peu de leur quotidien.



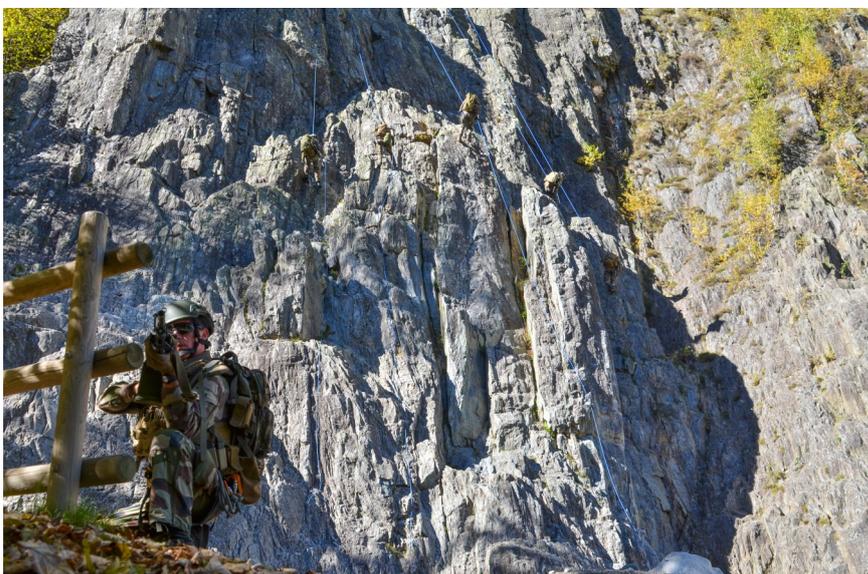
Accueillis dans le cadre prestigieux de l'Ecole Militaire de Haute Montagne (EMHM) de Chamonix-Mont-Blanc, les jeunes scolaires, de 12 à 16 ans, ont passé une journée d'activités sportives et de moments d'échanges dans le cadre grandiose du massif du Mont Blanc. L'organisation de cette journée lance la campagne 2017 des JSAJ.

Accompagnés du général de corps d'armée Philippe Pontiers, président de la Commission Armées-Jeunesse (CAJ), de M. Aurélien Sebton, conseiller lien armées-nation, mémoire et monde combattant au cabinet de la secrétaire d'Etat auprès de la ministre des Armées venu délivrer un message fort d'engagement à la jeunesse, du général de brigade Vincent Pons, commandant la 27^e BIM et du colonel Bertrand Leduc, chef de corps de l'EMHM, ils ont participé à plusieurs ateliers, chacun équipé d'un treillis réglementaire, et encadrés par des instructeurs militaires : découverte de l'escalade, tir au plomb, course d'orientation dite « méthode naturelle » ponctuée d'exercices d'aguerrissements. Animés d'une grande volonté de se dépenser et de se dépasser, les jeunes ont fait preuve d'un bel esprit d'équipe et d'une importante motivation tout au long de la journée.

Après le repas, jeunes et militaires des forces armées ont dialogué sur les spécificités de chacune des trois armées et de la gendarmerie.

L'après-midi a été consacré à d'impressionnantes démonstrations dynamiques : neutralisation d'un pick-up conduit par deux terroristes par les hommes du Groupe de Commando Montagne (GCM). Descendus en rappel le long de la falaise, où ils étaient quasiment invisibles avec leurs tenues camouflage et comme confondus avec la roche, ils ont stoppé et désarmé les terroristes sous les yeux ébahis des jeunes.

Le peloton de gendarmerie a enchaîné par une démonstration de sauvetage en falaise particulièrement périlleuse, qui a suscité beaucoup d'engouement. Les jeunes ont ensuite posé leurs questions aux militaires et témoigné de leur enthousiasme.



ACTUALITES CAJ



Contexte général

Les JSAJ sont une manifestation annuelle coordonnée par la CAJ et déclinée par chaque armée, direction et service sur l'ensemble du territoire français, centrées sur l'activité sportive et l'échange entre la jeunesse et les militaires. Localement, les unités sont invitées à organiser une activité sportive rassemblant des militaires et des jeunes. Ces journées sont une rare occa-

sion pour l'armée de se faire connaître des plus jeunes sur l'ensemble du territoire. En raison des contraintes opérationnelles pesant sur les armées, les JSAJ 2017 se poursuivent sur deux mois.

En appui de la politique jeunesse du ministère, l'objectif de cette 13e édition consiste à donner davantage de sens et d'impact à ces journées auprès des jeunes, du public, mais aussi au sein des armées.

Tous les ans, ce sont plus de 10 000 jeunes qui participent à des centaines d'activités proposées par les forces armées et la Fédération des clubs de la Défense.



« J'ai adoré la « méthode naturelle », c'est à la fois un défi individuel et un exercice collectif car les plus forts aident les plus faibles pour qu'on y arrive tous. »
Naoufel, élève de 4ème

*Sport et défense,
des valeurs qui
rassemblent.*

ACTUALITES CAJ



Admiratifs du sang-froid dont ont fait preuve les militaires, les jeunes ont également été impressionnés par « l'organisation générale ; chacun sait ce qu'il doit faire et tous agissent ensemble ».

La journée s'est conclue sur l'intervention émouvante du LCL Laurent, gravement blessé aux jambes en Afghanistan, qui a partagé avec les jeunes scolaires son expérience sur la manière dont le sport l'a aidé à se reconstruire et lui a réappris à vivre.

Colloque « Innov' Ance » ou « l'Innovation dans l'alternance »

A l'initiative d'Yvon Gattaz, président-fondateur de l'association « Jeunesse et Entreprises », ce colloque avait pour objet la formation en alternance pour préparer les jeunes à la vie en entreprise. Retour.

Passerelle entre les besoins RH des entreprises et l'ouverture de débouchés pour les jeunes, l'alternance apparaît comme un tremplin vers la réussite. Le colloque, qui s'est tenu le 12 octobre à l'École nationale supérieure d'Arts et Métiers, en présence du ministre de l'Éducation Nationale Jean-Michel Blanquer, a été l'occasion de mettre en lumière différents aspects du recrutement en alternance. Les entreprises recrutent sur des métiers nouveaux et variés qui vont de pair avec la transformation numérique tout en constatant une augmentation de niveau et donc quelques difficultés pour recruter sur certains métiers comme ingénieur d'affaires ou de logistique. On constate également que les grandes entreprises font plus facilement appel à l'alternance que les PME, qui apparaissent moins attractives pour la jeunesse. La fracture territoriale est également un frein pour les entreprises qui sont éloignées des métropoles et des moyens de transport, les jeunes ne pouvant ou ne voulant pas se déplacer. Enfin l'alternance a un coût difficilement supportable pour les entreprises de petite taille car l'employeur doit prendre à sa charge le coût de la formation de l'étudiant et sa rémunération. La disposition d'un tuteur qui encadre le jeune en alternance prend aussi un temps précieux qui impacte forcément les équipes plus restreintes. En contrepartie, l'entreprise introduit par l'alternance, de nouveaux talents qu'elle peut former, qui favorise sa créativité et accélère sa transformation digitale. Le ministre

40% des recrutements en entreprise passent par l'alternance.

Un apprenti sur deux est âgé de moins de 18 ans.

Jean-Michel Blanquer, souligne que l'alternance est aussi « un outil de la promotion sociale » et donne « le sens de l'expérience ». L'apprentissage ne doit pas opposer la théorie à la pratique, l'une étant complémentaire de



l'autre. « On sera toujours en formation, toute notre vie » assure le ministre, car c'est un gage de notre adaptation dans un monde professionnel en mouvement.

L'alternance et l'apprentissage sont des passeports pour l'emploi et

sont des outils efficaces de lutte contre le chômage des jeunes, car ces formations s'adressent à l'ensemble de la jeunesse entre 16 et 25 ans. De plus, elles permettent « d'acculturer les jeunes au monde de l'entreprise et de dissiper les peurs » conclut Yvon Gattaz.

Les bénéficiaires de l'alternance représentent près de 200 000 emplois. Source DPP et calculs AJE

répartition des contrats



Le Ministère des Armées s'engage en faveur de l'apprentissage en conjuguant innovation et professionnalisme. Questions—Réponses.

- **Quelles sont les demandes en contrat d'apprentissage pour le Ministère des Armées ?**

Le plan de développement de l'apprentissage dans la fonction publique d'Etat a fixé un objectif de 10 000 apprentis par an dès 2016 pour l'ensemble des ministères, dont 1000 pour le Ministère des Armées. Objectif réalisé en 2016, l'effort se poursuit pour la campagne 2017/2018.

De par ses missions, le Ministère des Armées offre une grande variété de postes à ses apprentis : du cuisinier à l'ingénieur, en passant par le mécanicien aéronautique, le spécialiste RH ou encore l'informaticien pour ne citer qu'eux. Tous les niveaux de formation sont représentés, du CAP au Master2, avec une concentration sur les niveaux Bac Pro et BTS/DUT.

« Les portes de l'avenir sont ouvertes à ceux qui doivent les pousser »

Coluche

A l'heure où nous avons de forts besoins de recrutement de personnel civil, l'apprentissage est également une opportunité d'embaucher des jeunes déjà formés et acculturés à nos spécificités. A titre d'exemple, le major 2017 du concours d'ingénieur études et fabrication informatique a fait son apprentissage à la direction informatique. Par ailleurs, le nouveau statut des ouvriers de l'Etat permet un recrutement à hauteur de 25% d'apprentis.

Ainsi dans les métiers de l'aéronautique, le recrutement des apprentis représente, pour certains employeurs, près du 10 % du plan de recrutement.

En savoir plus...

Pour consulter les offres d'apprentissages interministérielles : biep.gouv.fr

Pour toutes questions sur l'apprentissage au ministère, pensez à écrire à :

drh-md-srhc-apprentissage.gestionnaire.fct@intradef.gouv.fr

niveau à l'entrée en alternance



| | |
|---------------|-------|
| ■ BAC PRO | 21,3% |
| ■ BAC +2 et + | 34% |
| ■ CAP et BEP | 42,1% |

- **Quelles sont les pratiques à succès du Ministère des Armées ?**

Le ministère a su se montrer innovant en valorisant fortement la fonction de maître d'apprentissage, acteur clé du dispositif. Ainsi, le Ministère des Armées a décidé de procéder à une indemnisation des maîtres d'apprentissage à compter de l'année 2017.

AGENDA CAJ



REUNIONS GROUPES DE TRAVAIL

Jeudi 30 nov : GT 2.2

Mardi 5 déc : GT 3.3

Mercredi 13 déc : GT 1.3

Mardi 23 janv 2018 : Plénière et vœux